

## الاستراتيجيات إعداد الميزانيات والتنبؤ ومراقبة التكاليف والتحكم فيها

### المحتويات

#### التخطيط الاستراتيجي وعلاقته بالميزانيات

- مفهوم التخطيط الاستراتيجي وتحويل الرؤية إلى أرقام مالية.
- التفرقة بين الموازنة التقديرية (Budgeting) والميزانية العمومية.
- دور الميزانية كأداة للتخطيط، والتنسيق، والرقابة، والتقييم.
- تنظيم عملية إعداد الميزانية وتشكيل "لجنة الموازنة".
- محددات وعقبات إعداد الموازنات وكيفية التغلب عليها.

#### تقنيات وأساليب التنبؤ المالي الحديثة

- أهمية التنبؤ كركيزة أساسية لبناء الميزانية.
- الأساليب الكمية والنوعية للتنبؤ بالمبيعات والإيرادات.
- تحليل السلاسل الزمنية وتأثير الاتجاهات العامة والموسمية.
- التنبؤ بالاحتياجات النقدية والتدفقات المالية المستقبلية.
- التعامل مع عدم اليقين والمخاطر في بيئة الأعمال أثناء التنبؤ.

#### إعداد الميزانيات التشغيلية والمالية

- إعداد ميزانية المبيعات باعتبارها حجر الأساس لكافة الميزانيات.
- إعداد ميزانيات الإنتاج والمواد المباشرة والأجور والمصروفات العمومية.
- صياغة الميزانية النقدية التقديرية وإدارة السيولة.
- إعداد القوائم المالية التقديرية (الدخل، المركز المالي، التدفقات النقدية).
- الموازنة الرأسمالية لتقييم الاستثمارات طويلة الأجل.

#### أنواع الموازنات الحديثة والمتقدمة

- الموازنة الصفرية وفلسفتها في إعادة تقييم الأنشطة.
- الموازنة على أساس الأنشطة.
- الموازنات المرنة ومواجهة التغيرات في مستويات النشاط.
- الموازنات المستمرة والمهتزة.
- اختيار نوع الموازنة الأنسب لطبيعة عمل المؤسسة.

#### مراقبة التكاليف وتحليل الانحرافات

- مفهوم مراقبة التكاليف وتصميم نظام محاسبة التكاليف الفعال.
- استخدام التكاليف المعيارية كأساس للرقابة.
- تحليل انحرافات المواد المباشرة والأجور المباشرة (السعر والكمية).
- تحديد المسؤولية عن الانحرافات وإعداد تقارير الأداء الرقابية.

#### آليات التحكم في التكاليف والتقارير المالي

- الفرق الجوهرية بين "مراقبة التكاليف" و"تخفيض التكاليف".
- استراتيجيات التحكم في التكاليف الهيكلية والتشغيلية.
- استخدام لوحات القيادة ومؤشرات الأداء المالية (KPIs).
- صياغة التوصيات النهائية ورفع التقارير المالية الاستراتيجية للإدارة العليا.

### لمن هذا النشاط

- أعضاء مجالس الإدارة.
- أعضاء اللجان المالية.
- مدراء الإدارات.
- المدراء الماليون ورؤساء الحسابات.
- مخطوطو ومحلو الميزانيات والمحلولون الماليون.
- مدراء التخطيط الاستراتيجي.
- مدراء ومراقبو التكاليف.
- المسؤولون عن مراقبة الإنفاق ومكافحة الهدر.
- المراجعون الداخليون والخارجيون.
- المهندسون ومدراء المشاريع.

### الأهداف

#### سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من:

- ربط الرؤية الاستراتيجية للمؤسسة بآليات إعداد الميزانيات التقديرية.
- امتلاك مهارات التنبؤ المالي الدقيق باستخدام الأساليب الكمية والحديثة.
- تصميم وإعداد الميزانيات التشغيلية والمالية والرأسمالية بكفاءة.
- تطبيق أدوات الرقابة الفعالة على التكاليف لتقليل الهدر المالي.
- تحليل الانحرافات المالية بين المخطط والفعلي واتخاذ الإجراءات.
- استخدام أدوات التحكم الذكي في التكاليف دون المساس بجودة الإنتاج أو الخدمة.
- تطوير تقارير الأداء المالي الدورية لرفعها للإدارة العليا لدعم القرار.
- إدارة المخاطر المالية والتحوط للأزمات الاقتصادية عبر الميزانيات المرنة.
- تحسين كفاءة رأس المال العامل وزيادة مستويات الربحية للمؤسسة.

### تفاصيل النشاط

التاريخ	27 سبتمبر - 1 أكتوبر 2026 (إسطنبول)
والمكان	18 - 22 أكتوبر 2026 (البحرين - المنامة)
	20 - 24 ديسمبر 2026 (دبي)
	25 - 29 إبريل 2027 (دبي)
التوقيت	9:00 صباحا الى 2:00 ظهرا
لغة النشاط	اللغة العربية
التكلفة	\$ 2950 ألفان وتسعمائة وخمسون دولار أمريكي

خصم 20 % في حالة تسجيل 3 مشاركين أو أكثر